

L'importanza della gestione degli acquisti in azienda



Tutti di Corso

certificazioni





siamo centro autorizzato











siamo accreditati















Sede di Vicenza: via Ponte Storto, 16 36051 Creazzo (VI) Tel. 0444 520660

Sede di Verona: via Bassa, 14 c/o Villa Venier 37066 Sommacampagna (VR) Tel. 045 8969006

Fax 045 2109239 info@pentaformazione.it www.pentaformazione.it

Sede legale: Via Don G. Malacchini, 14 37066 Custoza (VR) C.F. / P. IVA 03948340231

I trend strategici del Procurement

In un contesto di forte trasformazione, gli stakeholders aziendali, a cominciare dai vertici, chiedono oggi ai CPO un contributo sempre più strategico al business; Il Procurement, nel suo ruolo di gestione dell'ecosistema di clienti interni, fornitori, supply chain, è sempre più chiamato a generare valore al di là della riduzione costi, contribuendo a rapidità di esecuzione del business, innovazione nel rapporto con i clienti e creazione di modelli di business più sostenibili. Il ruolo dei manager acquisti sta perciò rapidamente evolvendo. Le tre tendenze che ritengo principali sono:

1. La leadership nella sostenibilità

Nei prossimi anni i CPO dovranno assumere un ruolo ancora più ampio di garanti della sostenibilità di business, intesa come la continua ricerca di nuovi modelli di business che garantiscano il Profitto nel rispetto del Pianeta e delle Persone. I Manager del Procurement dovranno promuovere un modo di operare più sostenibile nell'ecosistema di fornitura e supply chain che favorisca la reputazione della loro azienda e quindi il valore del brand. Il Supply Relationship Management cambierà radicalmente e alcuni CPO stanno già sviluppando reti di fornitori che favoriscono la creazione di valore sociale e ritengo che l'ingresso dei Millennial nel mondo del lavoro accelererà molto questa transizione.



Tutti di Corso

certificazioni





siamo centro autorizzato











siamo accreditati



i nostri partner









Sede di Vicenza: via Ponte Storto, 16 36051 Creazzo (VI) Tel. 0444 520660

Sede di Verona: via Bassa, 14 c/o Villa Venier 37066 Sommacampagna (VR) Tel. 045 8969006

Fax 045 2109239 info@pentaformazione.it www.pentaformazione.it

Sede legale: Via Don G. Malacchini, 14 37066 Custoza (VR) C.F. / P. IVA 03948340231

2. Un ruolo chiave nella valorizzazione della trasformazione digitale

Anche negli Acquisti le tecnologie digitali si stanno diffondendo velocemente e le aziende fanno di tutto per poter essere più competitive lanciando ambiziosi progetti di trasformazione digitale. Ma è tutto oro quello che luccica? Dalla mia esperienza ho notato che le aziende sposano la trasformazione digitale per molte ragioni: efficienza, agilità, tracciabilità, ma purtroppo molte lo fanno anche per seguire una "moda", senza governare adeguatamente in ottica di business questi delicati progetti e in questi casi i risultati sono sempre disastrosi. La tecnologia è abilitante, ma solo se la visone del Manager di business è chiara si ottengono risultati in grado di creare un vantaggio competitivo e questo ruolo, che non può essere delegato esternamente, richiede visione e competenze.

CIPS ha realizzato di recente un report, intervistando 700 manager del Procurement in grandi aziende di 20 settori e 55 Paesi. Ne emerge che:

Oltre il 90% delle aziende intervistate hanno adottato nel Procurement almeno una delle tecnologie della Industry 4.0 (ad esempio: smart contract, IoT, Blockchain, Artificial Intelligence)

Il 60% hanno avuto ottenuto benefici in termini di trasparenza nella filiera, ottimizzazione dei costi e maggiore orientamento della strategia di Acquisti rispetto alle esigenze del Cliente finale

Ma, oltre il 40% degli intervistati hanno incontrato dei grandi ostacoli. I problemi più diffusi sono stati: lunghi tempi di sviluppo della soluzione, difficile coordinamento tra gli attori interni ed esterni coinvolti nel progetto e costi di set-up più alti del previsto.



Tutti di Corso

certificazioni





siamo centro autorizzato











siamo accreditati



i nostri partner









Sede di Vicenza: via Ponte Storto, 16 36051 Creazzo (VI) Tel. 0444 520660

Sede di Verona: via Bassa, 14 c/o Villa Venier 37066 Sommacampagna (VR) Tel. 045 8969006

Fax 045 2109239 info@pentaformazione.it www.pentaformazione.it

Sede legale: Via Don G. Malacchini, 14 37066 Custoza (VR) C.F. / P. IVA 03948340231

3. La formazione continua delle persone e delle squadre

Il Word Economic Forum ha recentemente stimato che nelle economie evolute dal 2020 al 2025 verranno distrutti 77 milioni di post di lavoro e ne verranno creati 133 milioni, ma con nuove competenze. Le tre competenze più importanti per un manager nel 2025 saranno: saper innovare, autoapprendimento e creatività. Quindi, solo i manager che investono in modo continuativo nelle proprie competenze hard e soft, e in quelle dei loro team, potranno affrontare con fiducia questa sfida.

Copyright: Paolo Z., CIPS Country Manager