



Workshop

Esperto in controlling

*Sistema finanziario, Management accounting,
Analisi delle varianze, Visione sistemica,
Reportistica del Controller Sistema di pianificazione*



Perché partecipare

Il corso si basa sull'interazione tra docente e partecipanti: l'input del docente si riduce a circa il 60%-70%, la restante parte delle attività è eseguita direttamente dai partecipanti in esercizi e casi studio ambientati nel mondo operativo aziendale.

La metodologia didattica del docente consiste nell'insegnamento e apprendimento "visualizzato" (Visual Thinking).

I concetti e i contenuti di formazione sono elaborati e rappresentati su lavagna a fogli mobili per mantenere alta l'attenzione dei partecipanti durante le sessioni di lavoro e aumentare la partecipazione e interattività.

A chi si rivolge

Il programma è rivolto a tutti coloro che vogliono intraprendere il ruolo del Controller, coloro che sono già nel ruolo nel ruolo, ma vogliono aggiornare/ampliare le conoscenze e competenze in materia, responsabili AFC, impiegati amministrativi, imprenditori/imprenditrici.

Struttura del percorso

- ✓ Il corso è strutturato in due sole giornate, per **limitare gli spostamenti e l'assenza dall'ufficio**
- ✓ I workshop hanno un **taglio molto operativo**, con casi pratici, risposte a quesiti specifici, esercitazioni e focus sugli aspetti di maggiore interesse per i partecipanti
- ✓ Il corso è a **numero chiuso** per favorire il confronto con il docente e gli altri partecipanti e per una didattica più efficace
- ✓ A seguito dell'esercitazione in aula, verrà rilasciato ai partecipanti un **attestato finale** di "Esperto in controlling"
- ✓ Ai partecipanti verrà inviato in formato PDF tutto il **materiale** messo a disposizione dal docente

Programma

I Workshop (in aula, 6 ore)

Controlling & Controller – chiarire il Ruolo del Controller

- ✓ Il processo di Controlling;
- ✓ La funzione del Manager e del Controller nel processo di Controlling
- ✓ Il processo di determinazione degli obiettivi (top down/bottom up), della pianificazione e della gestione (management per obiettivi)
- ✓ Il processo di Controlling quale processo di apprendimento per eccellenza
- ✓ Il modello di comportamento cooperativo nel Controlling
- ✓ Compiti e relativi obiettivi
- ✓ I dieci comandamenti del Servizio del Controlling
- ✓ Le responsabilità del Controller

L'ambito sistemico nel quale si muove il Controller: il Canvas del SISTEMA-finanza

- ✓ Come ogni sistema anche il SISTEMA-finanza è complesso e composto da sottosistemi
- ✓ L'inventario del sistema finanziario: Management Accounting e Financial Accounting
- ✓ Obiettivi e finalità del sistema finanziario
- ✓ Gli sviluppi del sistema finanziario: Contesti internazionali (IAS/IFRS) e nazionali (normative Italiane) e l'impatto sul Controlling

Management accounting

- ✓ Il conto economico gestionale (Profit & Loss / P&L) Responsibility e Decision Accounting
- ✓ Gli elementi del P&L: ricavi, costi, risultati (margin)
- ✓ L'interpretazione dei margini di contribuzione: valore assoluto o %?
- ✓ L'obiettivo di profitto – l'EBIT
- ✓ Costi fissi / variabili, diretti / indiretti - la teoria dei costi spiegata con il cubo dei costi
- ✓ L'obiettivo di profitto e la sua visualizzazione con la logica del Break-Even-Point
- ✓ I margini di contribuzione sono usati come decision support

Esercitazioni

- ➔ Il margine di contribuzione e la sua leva sull'EBIT
- ➔ L'applicazione del modello di Break-Even
- ➔ L'effetto di decisioni di business sull'EBIT

II Workshop (in aula, 6 ore)

L'analisi delle varianze

- ✓ Analisi delle varianze – capire gli effetti economici delle proprie decisioni di business
- ✓ Effetti prezzi & sconti, Effetti volumi, Effetti cambi, Effetti mix - cliente, canale, prodotto, mercato, category, brand

La reportistica del Controller

- ✓ Ambiti per i quali il Controller redige i report
- ✓ Contenuti, dettagli, viste, frequenza, strutturazione le variabili del Reporting
- ✓ Una proposta di 10 regole per un reporting efficiente ed efficace – così possiamo evitare gli errori
- ✓ La logica delle 4-finestre® nel reporting
- ✓ La "visualizzazione" è l'elemento fondamentale nel reporting: come trasportare il messaggio?

Esercitazioni

- ➔ Effetti delle varianze sul fatturato
- ➔ Effetti delle varianze sul Margine (Gross Margin)

Visione sistemica – decisioni di business e il loro effetto nel sistema economico-finanziario

- ✓ La visione sistemica (olistica) del business: il concetto del Return On Invested Capital (ROIC)
- ✓ La scomposizione della redditività complessiva in due leve distinte ed autonome di business – l'efficacia economica e l'efficienza finanziaria
- ✓ L'interdipendenza (conflittuale) tra redditività e liquidità

Il controlling di progetti di investimento

- ✓ Analisi della convenienza di investimenti, analisi della convenienza degli investimenti – metodi e approcci diversi
- ✓ Criteri quantitativi e qualitativi per la valutazione della convenienza degli investimenti. Il discounted cash flow – collegare elementi di rischio finanziario con elementi di liquidità, la logica del cash-in-flow e del cash-out-flow
- ✓ La valutazione del rischio finanziario, del rendimento e del valore economico aggiunto di un investimento

Esercitazioni

- ➔ Lo shareholder value definito per un progetto di investimento
- ➔ L'analisi finanziaria, di rischio e di ritorno di un investimento integrata con un'analisi qualitativa
- ➔ Lancio di un nuovo prodotto – esercitazione pratica.

Docente

Dottor Elmar Vareschi

Vanta una trentennale esperienza nelle tematiche economico-finanziarie, raccolta nella carriera lavorativa, "sul campo", quale financial manager in gruppi industriali internazionali. Da oltre vent'anni è docente e consulente in moltissime realtà aziendali italiane ed estere, è personal coach di manager e imprenditori nelle tematiche di economia e di finanza.

Risultati dell'apprendimento

Al termine del corso, come esperto, lei sarà in grado di:

- ✓ Affiancare efficacemente le funzioni coinvolte nel processo di controlling
- ✓ Padroneggiare il sistema finanziario e i sottosistemi che lo compongono
- ✓ Analizzare correttamente le varianze e capire gli effetti economici delle decisioni di business
- ✓ Elaborare piani efficaci
- ✓ Gestire le leve finanziarie del business

Sede

Durata

Prezzo

Penta Formazione - Vicenza

Via Ponte Storto, 16- 36051 Creazzo (VI)

Penta Formazione - Verona

Via Bassa, 14 - c/o Villa Venier

37066 Sommacampagna (Verona)

2 giornate

€ 850 + IVA

Location



La tua competenza specialistica



La nostra esperienza,
le certificazioni che possediamo
e i docenti qualificati
sono a tua disposizione
per dare valore aggiunto
alla tua crescita



Via Ponte Storto, 16 - 36051 Creazzo Vicenza
Tel 0444 520660 - Fax 045 2109239

Via Bassa, 14 - 37066 Sommacampagna, Verona
Tel 045 8969006 - Fax 045 2109239

Responsabile del progetto: Gianni Girelli
email: gianni.girelli@pentaformazione.it Cellulare 328.15.58.327